



ICROFS

Internationalt Center for Forskning i
Økologisk Jordbrug og Fødevarer-systemer



ICROFS STRATEGI 2019-2021



FORORD

Internationalt Center for Forskning i Økologisk Jordbrug og Fødevarer, ICROFS, har i mere end 20 år bidraget til at udvikle den danske økologi-sektor gennem koordinering af forskning og formidling af forskningens resultater til økologiske landmænd, fødevarer virksomheder og øvrige interessenter. ICROFS blev etableret af Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri i juni 2008, og erstattede det tidligere Forskningscenter for Økologisk Jordbrug, FØJO, der blev etableret i 1996.

ICROFS er et "center uden mure", som initierer og koordinerer forskning, mens den egentlige forskning udføres af forskellige forsknings-institutioner. En bestyrelse med 13 medlemmer, der repræsenterer erhvervet, industrien, forbrugerne og forskere, udstikker retning og mål for ICROFS' arbejde. Vores aktiviteter implementeres af et sekretariat bemandet med en centerleder, samt akademiske medarbejdere og kommunikations-medarbejdere.

På vegne af GUDP, Miljø- og Fødevarerministeriet, koordinerer ICROFS de nationale forskningsprogrammer om økologisk jordbrug og fødevarer systemer (Organic RDD-programmerne). På 15'ende år koordinerer ICROFS også det europæiske forskningsnetværk, CORE Organic, pt. med deltagelse af 26 partnere fra 19 lande. Såvel det danske program som det internationale samarbejde sikrer Danmark en stærk position i front for økologiforskningen - til gavn for udviklingen af dansk økologi. ICROFS' sekretariat bidrager aktivt til udviklingen af økologisektoren i Danmark ved at initiere og deltage i forskellige eksternt finansierede forskningsprojekter nationalt og internationalt. I sådanne projekter påtager ICROFS sig ofte en rolle inden for koordinering og udførelse, kommunikation, formidling af forskningsresultater og inddragelse af økologiske landmænd, rådgivere og virksomheder.

Forskning og udvikling skal skabe basis for en erhvervsrettet og praksisnær viden, som understøtter fremtidig vækst og troværdighed. Det økologiske erhvervs behov for viden og nye metoder danner derfor grundlag for ICROFS' aktiviteter. Vi inddrager landmænd, rådgivere og virksomheder i forsknings- og udviklingsprojekter, hvilket er med til at sikre kort vej mellem ny viden og dens implementering i praksis. En vigtig opgave for ICROFS er formidling af og kommunikation om den nye viden fra forskningen til landmænd, rådgivere, virksomheder, øvrige interessenter og samfundet generelt. Via en aktiv hjemmeside (www.icrofs.dk), nyhedsbreve samt publiceringer af nyhedsmateriale om forskningsresultater i andre kommunikationskanaler (videnskabelige tidsskrifter, landbrugsmedier, dagspressen og sociale medier), afholdelse af seminarer og udgivelse af vidensynteser, bidrager ICROFS til at udbrede viden om økologisk jordbrug og fødevarer systemer. Desuden ejer og vedligeholder ICROFS den online database, Organic Eprints (www.orgprints.org), hvor resultater fra forskningen er lettilgængelige for alle interesserede.

Den økologiske fødevarer sektor er inde i en positiv og markedsdrevet udvikling. Det er ICROFS' opgave at understøtte denne udvikling med forsknings-baseret viden. ICROFS ønsker med sin strategi at fortsætte de gode takter, følge op på nye tendenser og behov, og at sætte retningen for de kommende år, så vi fortsat skaber resultater og er med til at udvikle en bæredygtig økologisk sektor.

Strategien er formuleret med input fra medarbejderne og bestyrelsen og i dialog med Miljø- og Fødevarerministeriet.

Formand, Louise Gade og Centerleder, Jakob Sehested





ICROFS STRATEGI 2019-2021

VISION OG VÆRDIGRUNDLAG

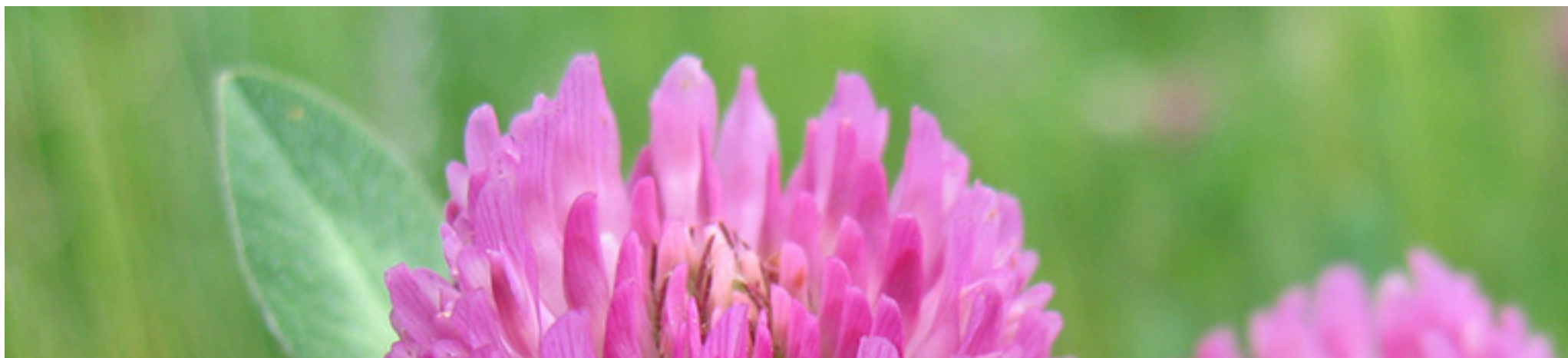
ICROFS' vision er at bidrage til udviklingen af et bæredygtigt fødevarer system med udgangspunkt i det økologiske idegrundlag og de økologiske principper.

Vores aktiviteter har til formål at videreudvikle en markedsdrevet og konkurrencedygtig dansk økologisektor gennem fremme og formidling af forskningsbaseret viden af høj international standard. ICROFS bidrager med ny viden, der understøtter troværdighed, innovation og udvikling af økologiske landbrugs- og fødevarer systemer.

ICROFS ønsker at være den naturlige indgang til forskningsbaseret viden om økologisk jordbrug og fødevarer produktion og at være attraktiv både som 1) formidler af forskningsbaseret viden om økologisk jordbrug og fødevarer produktion, 2) koordinator og samarbejdspartner, og 3) arbejdsplads for medarbejdere.

MISSION

ICROFS' mission er at koordinere, udføre og formidle strategisk og anvendelsesorienteret forskning af høj kvalitet, som bidrager til at videreudvikle en bæredygtig, markedsdrevet og konkurrencedygtig dansk økologisektor.





FOKUSOMRÅDER

Strategien omfatter fire fokusområder:

1) Kommunikation, formidling og uddannelse; 2) Forberedelse og implementering af det nationale forsknings- og udviklingsprogram (Organic RDD), 3) Initiering, koordinering og udførelse af forsknings- og udviklingsprojekter, og 4) Udvikling af sektoren på baggrund af debat, vidensynteser og netværksskabelse . Fokusområderne og de tilhørende mål præsenteres i tabellen, og de enkelte mål uddybes på de følgende sider.

FOKUSOMRÅDER	Kommunikation, formidling og uddannelse	Forberedelse og implementering af det nationale forsknings- og udviklingsprogram (Organic RDD)	Initiering, koordinering og udførelse af forsknings- og udviklingsprojekter	Udvikling af sektoren på baggrund af debat, vidensynteser og netværksskabelse
MÅL	<p>Være den naturlige indgang til forsknings-baseret viden om økologi</p> <p>Sikre kort vej fra ny forskningsbaseret viden til implementering i praksis</p>	<p>Koordinere nationale forskningsprogrammer effektivt og professionelt</p> <p>Facilitere udarbejdelsen af en ny forsknings-strategi</p> <p>Konsolidere og forøge finansieringen af det nationale forsknings- og udviklingsprogram</p>	<p>Initiere og koordinere forskning på nationalt og internationalt niveau</p> <p>Fremme opsamling og udnyttelse af viden på tværs af Europa</p>	<p>Arrangere og deltage i faglige arrangementer</p> <p>Bidrage til forsknings-baseret udvikling af økologiens rammer og regelgrundlag</p>



FOKUSOMRÅDE 1: Kommunikation, formidling og uddannelse

MÅL: ICROFS vil bidrage til at videreudvikle den danske økologisektor ved at være den naturlige indgang til forskningsbaseret viden om økologi

En af ICROFS' særlige kompetencer er at tilpasse indholdet af nyhedsformidlingen til relevante målgrupper for at sikre tilgængeligheden af forskningsresultater for økologiske landmænd, rådgivere, virksomheder og øvrige interessenter. Via en aktiv hjemmeside, nyhedsbreve samt publiceringer af nyheder i relevante kanaler (landbrugsmedier, dagspressen og via sociale medier) bidrager ICROFS til at udbrede viden om økologisk jordbrug og fødevarer-systemer. Formidlingen omfatter information om forskningsaktiviteterne, ny viden, nye metoder og anbefalinger. Blandt andet er projekterne under det nationale program forpligtigede til at levere artikler med den nyeste viden fra projekterne; ICROFS faciliterer skriveprocessen og publicering gennem vores vidtfavnende informationsapparat.

Med særligt henblik på at gøre forskningsresultater og ny viden tilgængelig for omverdenen har ICROFS oprettet den åbne online database, Organic Eprints, der kan beskrives som et offentligt bibliotek med søgefunktioner på internettet. Her kan information og resultater fra forskningsaktiviteterne gøres tilgængelige for forskningens brugere og øvrige interessenter.

ICROFS ønsker at øge kendskabet til ICROFS' informationstilbud, især blandt danske landmænd, rådgivere, undervisere, virksomheder og forskere med interesse for økologi. ICROFS' egne kommunikationsmaterialer er opsat med øje for læsevenlighed og har en let genkendelig visuel identitet.

ICROFS vil arbejde for at understøtte uddannelse gennem undervisningsrettet formidling af ny viden, nye metoder og nye anbefalinger, f.eks. ved at fremme målrettede og undervisningsegne koncepter for skriftlig formidling, videoer, webinarer mm. tilpasset relevante målgrupper.

MÅL: ICROFS vil bidrage til at videreudvikle den danske økologisektor ved at sikre en kort vej fra ny forskningsviden til implementering i praksis

Arrangementer, hvor forskere, landmænd og rådgivere har mulighed for at udveksle viden og ideer, som enten kan implementeres i praksis eller afprøves i forsøg, er vigtige for udbredelsen af nye ideer, ny viden og ny praksis. Som eksempel herpå opfordrer ICROFS Organic RDD-projekterne til at afholde markvandring, temadage, seminarer m.m., og vi hjælper projekterne med planlægning og promovning af sådanne.

Derudover bidrager målrettet kommunikation via ICROFS'hjemmeside, nyhedsbreve samt publiceringer af nyheder i andre kanaler til udbredelsen af ny viden blandt landmænd, rådgivere og i samfundet generelt.

ICROFS vil fortsat arbejde for at 1) målrette sin formidling af ny viden til de forskellige målgrupper og interessenter, 2) samarbejde med relevante medier og 3) opfordre projekterne til at inddrage forskningens brugere (f.eks. landmænd, rådgivere og virksomheder) som projektpartnere.



FOKUSOMRÅDE 2: Forberedelse og implementering af det nationale forsknings- og udviklingsprogram (Organic RDD)

MÅL: ICROFS vil bidrage til at videreudvikle den danske økologisektor ved at koordinere det nationale forskningsprogram effektivt og professionelt

Siden 1996 har de nationale forskningsprogrammer udgjort kernen af den forskningsbaserede udvikling af den økologiske sektor i Danmark. ICROFS medvirker i koordinering af hele processen - fra identifikation af forskningsspørgsmål, prioritering af emner, udformning af forskningsstrategi, forskningsopslag og vejledninger, evaluering af projektforslag til implementering, monitorering og evaluering af de udvalgte projekter.

ICROFS har desuden et løbende samarbejde med repræsentanter fra sektoren for at sikre erhvervets indflydelse på udviklingen og prioriteringen af forsknings-temaer. ICROFS' sekretariat har opbygget erfaring og ekspertise i at håndtere og implementere store og komplekse forskningsprogrammer og projekter, hvor mange aktører inddrages på forskellig vis - enten som interessenter, partnere eller i følgegrupper.

ICROFS vil arbejde for at øge andelen af ansøgte projekter med høj forskningsmæssig og innovativ kvalitet gennem en visionær forskningsstrategi, klare kvalitetskrav og en professionel evalueringsproces.

MÅL: ICROFS vil bidrage til at videreudvikle den danske økologisektor ved at facilitere udarbejdelsen af en ny forskningsstrategi for den danske forskning i økologisk jordbrug og fødevarer systemer

Én af hovedopgaverne for ICROFS' bestyrelse er at fastlægge mål for økologiforskningen og at udarbejde en forskningsstrategi med fokus på at videreudvikle en markedsdrevet, konkurrencedygtig dansk økologisektor, der blandt andet medvirker til at opnå vigtige samfundsmæssige mål i forhold til miljø, klima, natur, dyrevelfærd, erhverv og landdistriktsudvikling. I selve udviklingen af forskningsstrategien inddrager ICROFS sektorens forskellige aktører fra både primærproduktionen (landmænd, rådgivere og interesseorganisationer), erhvervet (virksomheder inden for forarbejdning, distribution og detail) og forbrugere samt organisationer med særlig interesse i fødevarer, miljø- og klimaforhold. For eksempel afholder ICROFS seminarer og workshops med inddragelse af sektorens aktører for i fællesskab at identificere vigtige temaer og problemstillinger samt diskutere løsninger og ny viden, som kan bidrage til udviklingen af en bæredygtig, dansk økologisk produktion, der både tilgodeser forbrugernes krav og samfundets behov.

ICROFS vil facilitere udviklingen af ny strategi for forskning og udvikling på økologiområdet og løbende opdatere den hvert 3.-4. år baseret på input fra erhverv, forbrugere, forskere og andre interessenter. Med udgangspunkt i strategien vil ICROFS aktivt bidrage til at påvirke indholdet i relevante nationale (f.eks. hos GUDP og Innovationsfonden) og internationale forskningsprogrammer (f.eks. Horizon Europe).

MÅL: ICROFS vil bidrage til at videreudvikle den danske økologisektor ved at konsolidere og forøge finansieringen af det nationale forsknings- og udviklingsprogram

ICROFS' mulighed for at servicere den danske økologisektor begrænses af, hvor mange midler, der allokeres til det nationale økologiske forskningsprogram og til øvrige nationale og internationale aktiviteter. ICROFS' bestyrelse vil fortsat formidle vigtigheden af et nationalt forskningsprogram, der understøtter økologiens udvikling, i sit netværk og til relevante beslutningstagere.



FOKUSOMRÅDE 3: Initiering, koordinering og udførelse af forsknings- og udviklingsprojekter (ekstern finansiering)

MÅL: ICROFS vil bidrage til at videreudvikle den danske økologisektor ved at initiere forskning på nationalt og internationalt niveau

ICROFS er anerkendt i forskningsverdenen både nationalt og internationalt. Vi er aktive som deltagere i både danske og internationale forskningsprojekter og har dermed været fødselshjælpere for en lang række forskningssamarbejder.

Parallelt med det danske forskningsprogram koordinerer ICROFS det europæiske netværk (ERA-net) CORE Organic i en tilsvarende brugerdrevet proces, hvor økologiske forskningsprojekter finansieres og implementeres i et samarbejde mellem en række europæiske lande. Siden CORE Organic I (2004 – 2007) er både antallet af deltagende lande og det samlede beløb, der udmøntes til forskning gennem programmet, steget med en tilsvarende forøgelse af EU's finansielle bidrag til både forskning og koordinering. I skrivende stund deltager danske forskere i 7 ud af de 12 igangværende CORE Organic projekter. ICROFS vil arbejde for at fortsætte CORE Organic-konsortiet i regi af det kommende EU-forskningsprogram 'Horizon Europe' til gavn for den danske økologisektor.

ICROFS vil desuden bidrage til udvikling af økologisektoren i Danmark ved fortsat at initiere, koordinere eller deltage i eksternt finansierede forskningsprojekter på både nationalt og internationalt plan. I sådanne projekter påtager ICROFS sig en rolle inden for koordinering, kommunikation og inddragelse af landmænd, rådgivere, virksomheder og andre aktører fra erhvervet.

MÅL: ICROFS vil bidrage til at videreudvikle den danske økologisektor ved at fremme opsamling og udnyttelse af viden på tværs af Europa

ICROFS er med til at skabe forbindelse mellem det danske og det internationale forskningsmiljø ved at engagere sig i forskningsnetværk og forskningsrelaterede aktiviteter, herunder afholdelse af økologiske forskningskongresser i Danmark og udlandet, deltagelse i internationale publiceringer (bøger, tidsskrifter mm.) og bidrag til udformning af den europæiske, økologiske forskningsagenda (TP Organics).

ICROFS vil fortsat arbejde for at være en attraktiv samarbejdspartner i internationalt perspektiv og være med til at sikre en international dimension i forskningsprojekter med henblik på global vidensdeling til gavn for den danske økologisektor. Herunder vil ICROFS aktivt interagere med de relevante faglige miljøer med henblik på opsamling og udnyttelse af viden på tværs af Europa, og med henblik på at være en attraktiv samarbejdspartner og bidragsyder.





FOKUSOMRÅDE 4: Udvikling af sektoren på baggrund af debat, vidensynteser og netværksskabelse

MÅL: ICROFS vil bidrage til at videreudvikle den danske økologisektor ved at arrangere og deltage i faglige arrangementer

Faglige seminarer, konferencer og andre arrangementer er vigtige redskaber og kommunikationskanaler både i forhold til at udbrede ny viden, men også i forhold til at identificere hvilke forskningsområder og spørgsmål, der aktuelt bør prioriteres i de kommende forskningsprogrammer, og endelig i forhold til at evaluere forskningsindsatsen og dens betydning for udviklingen af den økologiske sektor.

ICROFS arbejder for at være en aktiv medspiller i debatten om økologi på et forskningsfagligt grundlag, herunder at være synlig og aktiv som deltager ved og arrangør af relevante faglige arrangementer, og som koordinator for vidensynteser.

ICROFS vil fortsat deltage som repræsentant for dansk økologiforskning i forskellige rådgivende organisationer og interessenetværk både i Danmark, EU og øvrige internationale fora (f.eks. IFOAM og TP organics).

MÅL: ICROFS vil bidrage til at videreudvikle den danske økologisektor ved at bidrage til forskningsbaseret udvikling af økologiens rammer og regelgrundlag

Væksten i den økologiske sektor er drevet af forbrugerne. De danske forbrugere er med til at sætte samfundsmæssige rammer og krav til økologien. Derfor er det vigtigt, at såvel den politiske som offentlige debat foregår på et solidt fagligt grundlag og på basis af videnskabelig dokumenteret information.

Forsknings- og udviklingsarbejdet i ICROFS er med til at understøtte økologiens troværdighed og at øge tilliden til, at økologisk fødevarerproduktion og -forbrug udvikles i retning af, at der skabes en positiv effekt på samfundsgoder som natur, biodiversitet, miljø, klima, samt sundhed- og velfærd for mennesker og dyr.

ICROFS vil fortsat arbejde for at formidle og kommunikere forskningsbaseret viden til samfundet, politikere og forskningens brugere og hermed bidrage til den offentlige og politiske debat med forskningsbaseret viden og strategisk input.

